

Strategisch driejarenplan EGTS-GECT

Deel 2

Voorstellen voor acties

Operationele prioriteiten en modaliteiten om uit te voeren

2023 en de jaren die volgen: inwoners de grensoverschrijdende dimensie laten zien van het gebied waar ze wonen. Laten zien welke begeleiding de EGTS-GECT kan bieden.

De informatie in onderstaande tabel zijn ideeën van de verkozenen tijdens het seminarie van 25 mei 2022, maar ook resultaten van uitwisseling of gelegenheden die sindsdien voorkwamen.

Deze tabel, gerealiseerd in samenwerking met het Agence d'urbanisme de Dunkerque (Agur), laat toe om prioriteit te bieden aan acties of om ze onder te brengen in operationele assen, waarvoor we beroep kunnen doen op partners die gespecialiseerd zijn in de betreffende thema's.

Het valoriseren van een globaal programma voor de EGTS-GECT voor de komende drie jaar kunnen we niet los zien van het budget dat daarvoor ter beschikking is. We moeten ons dus ook buigen over de middelen van de EGTS-GECT, net als over de communicatie, de locatie, het personeel en de werking. Deze zaken zijn vermeld onderaan de tabel.

N° action	Thema's	Voorstellen, geformuleerd door de verkozenen en technici tijdens het seminarie van 2022 of tijdens ontmoetingen vanaf juni 2022.	Voorstellen voor acties.
1	Sport en cultuur	Een of meerdere grote events organiseren, die verenigend werken voor de inwoners (sport, feest, voeding, kunst)	<p>Verschillende ideeën van punt 1 tot 4, die vaak werden vernoemd bij verkozenen.</p> <p>Men kan hierbij denken aan:</p>
2	Sport en cultuur	Met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens, meerdere uitwisselingen organiseren op het vlak van sport en cultuur, over de grenzen heen	<ul style="list-style-type: none"> • De organisatie van een Feest van Europa op de grens. <p>Voor de eerste editie gemeenten aanspreken die grenzen aan het grenspunt Adinkerke-De Panne-Bray-Dunes : om met de steun van de EGTS en van het Maison de l'Europe, een Feest van Europa te organiseren.</p>
3	Sport	Wedstrijden organiseren tussen profs en amateurs (voetbal, basket, volley ...) en sportieve loopwedstrijden organiseren over de grenzen heen...	<p>Pic-Nic ? Kinderliedjes in het Nederlands ? Fanfares met herkenbare Europese liedjes ?</p> <ul style="list-style-type: none"> • Een Frans-Belgisch voetbaltornooi met kleine clubs. Poperinge organiseert dit jaarlijks langs Belgische zijde. Wij kunnen met de EGTS de stad (de burgemeester is lid van de EGTS) ondersteunen om dit tornooi openstellen voor kleine Franse clubs ?
4	Sport	Met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens, de ontwikkeling van sportieve initiatieven met grensoverschrijdende dimensie ondersteunen	<ul style="list-style-type: none"> • Een vriendschappelijke ontmoeting organiseren tussen USLD en Oostende of de pleog van een andere Belgische stad van hetzelfde niveau. Een match thuis en uit, supportersbussen en het grensoverschrijdend label van de EGTS .
5	Cultuur en gastronomie	Met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens, culturele initiatieven versterken in de grensregio om solidariteit en ontwikkeling te bevorderen	<ul style="list-style-type: none"> • Een label voor de Villa Marguerite Yourcenar gelegen op de Mont Noir (Département du Nord) om hen aan te zetten om hun residentie voor artiesten open te zetten voor Belgische artiesten. Stimuleren om Europese financiering te vinden bij Erasmus + voor uitwisseling van best practices tussen professionelen of uitwisseling van opleiding voor volwassenen.
6	Cultuur en gastronomie	Met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens, residenties voor artiesten organiseren, over de	<ul style="list-style-type: none"> • Er bestaat een app « DK CULTURE » van de Communauté urbaine de Dunkerque. Misschien daar een grensoverschrijdende 'hoek' organiseren zodat culturele activiteiten van enkele Belgische steden er een plek krijgen ? Vertaling is uiteraard te voorzien. Ook in andere apps dit type van service opnemen, met vertaling.

		grenzen heen, ateliers openen voor artiesten van beide landen	
7	Cultuur en gastronomie	Met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens, een grensoverschrijdend cultureel atelier creëren (networking spelers, delen van kennis, gezamenlijke projecten dragen)	<ul style="list-style-type: none"> De opdracht geven aan de Dienst voor Toerisme van de Communauté Urbaine de Dunkerque, en ook aan de CCHF en aan Westtoer (B) om een of twee grensoverschrijdende producten te creëren en commercialiseren (verblijf van 2 of 3 dagen) door het grensoverschrijdend merk of label te geven aan de gecreëerde producten. Voorbeeld: een weekend aan de grensoverschrijdende kust : een nacht en een maaltijd aan beide zijden van de grens in een 3 of 4 sterrenhotel. Hetzelfde ook in een gîte en/of camping voor familieweekends.
8	Cultuur en gastronomie	Acties ondersteunen, zoals een grensdichter, jonge dichters, ontdekking van artiesten bij de burens.	<ul style="list-style-type: none"> Suggestie aan de betrokken personen om de nieuwe « halle » met streekproducten in Duinkerke ook open te zetten voor producenten van Belgische streekproducten uit de grensregio. (voorbeeld : de producent van Veurnse worstjes laten verkopen in de Halle.) Opmerking : alleen korte keten en op grensoverschrijdende schaal. Suggestie ook om de bewegwijzering naar de Halle ook in het Nederlands te voorzien. Kan aantrekkelijk zijn voor Belgische klanten, die verlekkerd zijn op streekproducten, de BTW op voeding is lager in Frankrijk dan in België. Per uitbreiding : minimale bewegwijzering in het Nederlands in alle belangrijkste delen van de agglomeratie van Duinkerke en (Franse bewegwijzering) op Belgische grondgebied. Bewegwijzering in de stad ook ?
9	Cultuur en gastronomie	Uitwisseling tussen gemeentelijke fanfares steunen	<u>Lijst</u> opmaken van fanfares en hen de zorg toevertrouwen om met elkaar in contact te treden (met het label van de EGTS) Zie punt 1 : grensoverschrijdend Feest van Europa
10	Cultuur en gastronomie	Een grensoverschrijdend museumnetwerk en een museumpass creëren	Een Museumpass is een zeer interessant idee, dat we kunnen toevertrouwen aan specialisten in de culturele sector of direct kunnen opnemen in de app « DK CULTURE », zie boven (6). Hetzelfde doen we aan Belgische zijde.
11	Cultuur en gastronomie	Acties rond gastronomie steunen (chef van het jaar, streekgerechten)	Deze actie kunnen we voorstellen aan de Kamer van Koophandel (HORECA aan Belgische zijde)

12	Deelname, steun aan burgerinitiatieven en communicatie naar een breed publiek	Inwoners bevragen over hun perceptie van de grensoverschrijdende dimensie van het gebied waar ze wonen (via bevestigingen, bewonersateliers, etc.)	Voorzien in een fonds / beurzen om uitwisseling te faciliteren (voorbeeld : doelpubliek van senioren, in samenwerking met CCAS , doelpubliek van jongeren in samenwerking met vrijetijdscentra). Een participatief budget realiseren om te studeren
13	Deelname, steun aan burgerinitiatieven en communicatie naar een breed publiek	Een bewonersplatform creëren (bewonersovereenkomst, jongerenraad) ; met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens de dialoog versterken over Europa, zoals de Ruimte Bewoner van Europa in het kader van de conferentie 'De toekomst van Europa'. Actie ondersteunen van de grensoverschrijdende gemeenschap (naar het voorbeeld van de Eurometropool)	Opgelet voor het risico van de 'gasfabriek' bij instellingen voor overleg. Om te beginnen, starten met een grensoverschrijdend Feest van Europa (9 mei). Op de lange termijn kunnen we nadenken over deze suggestie voor grensoverschrijdende ontwikkeling.
14	Deelname, steun aan burgerinitiatieven en communicatie naar een breed publiek	Budget voorzien binnen de EGTS om grensoverschrijdende activiteiten aan te moedigen, beurzen/subsidie/participatiebudget voor te stellen aan de inwoners van de grensregio.	
15	Deelname, steun aan burgerinitiatieven en communicatie naar een breed publiek	Op de grens een huis creëren voor de grensoverschrijdende samenwerking (in partnerschap met de vereniging Maison de l'Europe) ; Met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens, een strategie ontwikkelen van reconversie van grensposten als 'deuren die grenzen openen' (investeren in mobiliteit, ontmoetingsplaatsen, werkplaatsen, toeristische diensten, etc.)	Maison de l'Europe et du transfrontalier , horizon over 3 ans.

16	Deelname, steun aan burgerinitiatieven en communicatie naar een breed publiek	Met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens, aangepaste communicatiemiddelen ontwikkelen voor een breed publiek	Zie de rubriek over communicatie naar een breed publiek toe onderaan de tabel. Meer pro-actief zijn, perscorrespondenten hebben, portretten schrijven, series...
17	Deelname, steun aan burgerinitiatieven en communicatie naar een breed publiek	Een communicatiebureau aanstellen om een nieuwe naam te vinden voor de EGTS, een naam die spreekt en in beide talen de essentie van de organisatie weergeeft.	Zie de rubriek over communicatie naar een breed publiek toe onderaan de tabel. Sleutelwoorden : Flandre, transfrontalier, littoral, maison ... (voorlopig alleen nog maar Franse sleutelwoorden)
18	Jongeren	Met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens, deelname ondersteunen van jongeren aan opleidingen, stages en culturele initiatieven aan de andere kant van de grens	La Maison de l'Europe heeft een programma voor mobiliteit voor jongeren « Ulysse » (volledig gefinancierd door Erasmus+) waarbij Franse jongeren missies/reizen met een aspect burgerschap of missie van algemeen nut kunnen doen, overal in Europa. Er ging een voorstel naar De Panne om enkele verantwoordelijken van verschillende instanties in De Panne te verzamelen (scholen, musea, « de Boar » Duinpanne...). Na een voorstelling van het centrum, kunnen de jongeren zelf een 'burgerschapsreis' opstellen met een duur van 2 weken tot een jaar. De Panne kan dan een jonge inwoner van Duinkerke ontvangen. Elke grensstad kan hetzelfde doen.
19	Jongeren	Een inventaris opmaken van voorzieningen voor jongeren, die bezocht kunnen worden, zowel privé als publiek.	De instanties ophijsten voor jongeren in de grensregio en publiceren op de website van de EGTS-GECT. Studiebezoeken organiseren voor de gemeentediensten, die instaan voor jongeren langs beide zijden van de grens : bezoeken van die instanties, van jeugthuizen, socio-culturele centra,...

20	Jongeren	De haalbaarheid bestuderen van een grensoverschrijdende UITPAS voor jongeren, een voordeelkaart om deel te nemen aan activiteiten als sport, film, concerten, conferenties, tentoonstellingen, geleiden excursies... (vb bestaande UITPAS)	<p>Cf. kaart van de instanties, niet alleen voor jongeren ///</p> <p>Beurs voor grensoverschrijdend aanwerven van animatoren met taalskills + taalonderwijs buiten de schooltijd (Maison de l'Europe doet dit al aan Franse kant).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Communicatie en informatie over alle initiatieven naar verkozenen toe • Ervoor zorgen dat initiatieven elders herhaald worden. • Belang van ontmoetingen van deze instanties/centra * • Geen Interreg • In overweging voor 2023, een enkel project "werk en grensoverschrijdende mobiliteit" (aspect seizoensarbeid waarbij jongeren elkaar goed leren kennen + ontwikkeling van industriële werkkansen in de agglomeratie van Duinkerke). Gesprekken lopen met Pôle emploi (mogelijkheid tot een Interreg project). • Idee van de EGTS als testzone/laboratorium voor de ontwikkeling van grensoverschrijdende stages. • De EGTS openstellen voor Europese députés en leden van de Committee of the Regions.
21	Observatie en innovatie op het vlak van milieu en klimaat	Met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens, en observatorium creëren van grensoverschrijdende statistieken in real time op het vlak van milieu en duurzame ontwikkeling (versterken van uitwisseling van statistieken, delen van expertise, communiceren met inwoners)	<p>Er bestaan al observatoria, ontwikkeld door de AGUR, werk dat kan gevaloriseerd worden. Een lijst maken van wenselijk onderzoek, te bekijken in de fase van conceptualisering en realisatie. De EGTS alleen kan dit niet doen.</p>
22	Observatie en innovatie op het vlak van milieu en klimaat	Met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens, bevorderen van milieubescherming en verbetering van klimaat dankzij digitale toepassingen	
23	Duurzame mobiliteit (fiets, openbaar vervoer)	Met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens, infrastructuur en potentieel van fietsen voor recreatieve doeleinden of voor woon-werkverkeer versterken door te focussen op de zachte mobiliteit over de grens heen	<p>Zie de spelers met deze specialisatie. De resultaten van Tansmobil gebruiken (er komt een kaart uit, events organiseren die uitleg verschaffen...)</p>

24	Duurzame mobiliteit (fiets, openbaar vervoer)	Een knooppuntennetwerk voor recreatief fietsen finaliseren, inventaris opmaken van ontbrekende links van veilige fietspaden, grensoverschrijdende producten creëren, gelieerd aan fietsen (routes, erfgoed ...);	Nieuwe ontwikkelingen langs Belgische zijde. Frans-Belgische overleg hierover gebeurde in september. Dit zou moeten leiden tot meer frequente verbindingen tussen de busnetwerken. Niet vergeten om de bussen die de grens oversteken op te nemen en te gebruiken als extra in de communicatie over de grensregio.
25	Duurzame mobiliteit (fiets, openbaar vervoer)	Nieuwe grensoverschrijdende bussen inleggen of de bestaande verbindingen verbeteren	
26	Duurzame mobiliteit (fiets, openbaar vervoer)	Met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens, een grensoverschrijdend openbaar vervoer ontwikkelen, door het aanleggen van nieuwe infrastructuur. Communiceren naar inwoners toe over het potentieel om je over de grens heen te verplaatsen	
27	Duurzame mobiliteit (fiets, openbaar vervoer)	Een netwerk ontwikkelen voor wisselwerking met het oog op ontwikkeling van het netwerk van lokale hubs	
28	Water (bronnen, risico's)	Een haalbaarheidsstudie realiseren over het gebruik van de waterwegen voor vrachtverkeer, toeristisch gebruik en maritieme samenwerking	Thema's voor specialisten ter zake? Te bekijken of zij kunnen overgaan tot realisatie, zonder dat de EGTS-GECT hiervoor moet gemobiliseerd worden. Hierbij stellen we ook de vraag over de werkgroepen van de EGTS. Alleen de werkgroep water behouden? (Deze kan verdergaan en heeft de EGTS niet nodig, mobilisatiemissie van de AGUR)? Idem voor de groep mobiliteit? De gespecialiseerde gesprekken over het ene of het andere domein minder institutionnalisieren. Andere partners hebben die thema's aanbrengen. De EGTS heeft als missie om te valoriseren. Op basis van wat animatoren van bepaalde thematische groepen of gesprekken terugkoppelen (bij ontmoetingen en de algemene vergadering) naar de EGTS, kan de EGTS communiceren.
29	Water (bronnen, risico's)	Een grensoverschrijdend luik creëren voor het droogteplan en waterbeheer.	
30	Water (bronnen, risico's)	Een gezamenlijk project realiseren tegen de verzilting van de grondwaterspiegel	
31	Water (bronnen, risico's)	Een haalbaarheidsstudie realiseren voor de grensoverschrijdende opslag van regenwater	

32	Energie	Een grensoverschrijdend luik realiseren voor energielandschappen	
33	Vervuiling (lucht, bodem)	Werken aan de formulering van de maatregelen voor lucht en bodemvervuiling.	
34	Dialogo met economische spelers	Met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens, zorgen voor goede voorwaarden om een sociale dialoog over de grens heen aan te gaan, tussen Belgische en Franse socio-economische spelers en de verkozenen van de grensregio	
35	Dialogo met economische spelers	Jaarlijks een forum organiseren voor economische spelers in de grensregio (met daarin een aspect 'opleiding')	Werken met kamers van koophandel, Entreprende Ensemble, ... er waren al initiatieven in het verleden.
36	Dialogo met economische spelers	Bestaande acties stroomlijnen in de samenwerking tussen bedrijven en onderzoeksinstellingen en gespecialiseerde instellingen.	
37	Onderzoek en kenniseconomie	Samenwerkingen tussen Franse en Belgische universiteiten identificeren, ondersteunen en versterken. Met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens, de samenwerking tussen Franse en Belgische universiteiten en instellingen van hoger onderwijs versterken	
38	Onderzoek en kenniseconomie	Met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens, een onderzoeksnetwerk creëren dat universiteiten, onderzoeksinstellingen en kenniscentra samenbrengt rond toegepast onderzoek over industriële innovatie	

39	Onderzoek en kenniseconomie	Met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens, een onderzoekscentrum creëren dat over de grenzen heen de ontwikkeling van circulaire en inclusieve economie bevordert	
40	Onderzoek en kenniseconomie	Met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens, een onderzoeks- en opleidingscentrum creëren dat spelers van de digitale sector samenbrengt	
41	Onderzoek en kenniseconomie	Met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens, een studiecentrum ontwikkelen dat de invloed bestudeert van digitalisering op ons gedrag	
42	Onderzoek en kenniseconomie	Met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens, mobiliteit van studenten, docenten en onderzoekers bevorderen	
43	Onderzoek en kenniseconomie	Nadenken over een specifieke vereniging van Erasmusstudenten in de grensregio	Er bestaat al een Europese vereniging van Erasmusstudenten. Gesprekken met de verantwoordelijke van Erasmus van de Ulco . Zich hierop baseren.
44	Ondersteuning bij economische activiteiten	Met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens, maatregelen ontwikkelen om aan beide zijden van de grens start-ups te begeleiden en ondersteunen	
45	Ondersteuning bij economische activiteiten	Met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens, de ontwikkeling van de digitale economie bevorderen, via bedrijven	
46	Ondersteuning bij economische activiteiten	Met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens, de administratieve formaliteiten vereenvoudigen voor werkgevers om werknemers te werk te stellen aan de andere kant van de grens.	

47	Arbeidsmarkt	Bestaande acties op het vlak van de arbeidsmarkt stroomlijnen	Lopende (cf. Pôle emploi, Région)
48	Arbeidsmarkt	Met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens, werkzoekenden begeleiden in hun zoektocht naar werk of naar een opleiding in de belangrijkste industriële sectoren	Zie onder
49	Arbeidsmarkt	Met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens, voor jongeren op zoek naar werk een grensoverschrijdend platform creëren voor integratie en opleiding op de werkvloer (professioneel en via leertraject) waarbij bedrijven betrokken zijn.	
50	Logistiek	Met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens, afstemming organiseren tussen de actoren van verschillende multimodale platformen voor goederen	
51	Toerisme	Met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens, de samenwerking tussen toeristische diensten ontwikkelen (voorbeeld van grensoverschrijdend herdenkingstoerisme)	Zie boven. Werken op het netwerk van 'villes-mémoires'.
52	Toerisme	Met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens, het toeristische en cultureel potentieel van gemeenten en steden ontwikkelen en over de grens heen aan elkaar linken	

53	Ondersteuning en networking voor onderwijsinstellingen	Een grensoverschrijdend netwerk creëren van scholen om uitwisseling tussen leerlingen en leerkrachten te bevorderen. Met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens, uitwisseling tussen scholen (vanaf het lager) ondersteunen, met name op het vlak van kennis en taalonderwijs	
54	Ondersteuning en networking voor onderwijsinstellingen	Met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens, investeren in opleidingsfaculteiten, met name voor de modernste apparatuur	
55	Professionele opleiding	Een inventaris opmaken van het aanbod voor volwassenenonderwijs	Niet de rol van de EGTS
56	Professionele opleiding	Met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens, een sensibiliserings- en promotiecampagne organiseren voor professionele opleiding en levenslang leren	
57	Taalonderwijs	Vrijwillige taalprojecten ondersteunen voor alle schoolgemeenschappen aan de grens	Voorbeeld van de CUD, die diensten op maat aanbiedt voor gemeenten over openstaan voor cultuur en talen. Een Frans instrument dat zou kunnen gebruikt worden in België.
58	Taalonderwijs	Financiële steun bieden aan taalprojecten (in samenwerking met de Nederlandse Taalunie en de Académie française)	
59	Gezondheid	Met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens, meer informatie verspreiden over de mogelijkheden voor gezondheidszorg in de grensregio	<p>Een onderwerp dat te behandelen is door gespecialiseerde organisaties in dit domein.</p> <ul style="list-style-type: none"> Oplijsten en informeren over wat er al bestaat, de inwoners sturen (voorbeeld : info-fiches over administratieve stappen om aan beide zijden van de grens zorg te kunnen krijgen).

60	Gezondheid	Met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens, complementariteit bevorderen van het medische aanbod aan beide zijden van de grens. Overleg faciliteren tussen de verschillende spelers van de eerstelijnszorg (huisartsen, rusthuizen, verzorginstehuizen, onthaalcentra, mutualiteiten, ...) en tweedelijnszorg (ziekenhuizen) om gemeenschappelijke projecten op poten te zetten voor primaire preventie, en uitwisseling van goede praktijken ...	<ul style="list-style-type: none"> • Informeren op eenvoudige wijze over de competenties van de verschillende instellingen aan beide zijden van de grens (boekje). • Een welkomstkit maken voor nieuwe verkozenen in de EGTS • Ontdekkingsuitstappen organiseren (met informele ontmoetingsmogelijkheid, bvb een middagmaal) • Grensoverschrijdend burenfteest....
61	Gezondheid	Met de 2 andere EGTS-en van de Frans-Belgische grens, anticiperen op en beter organiseren van crisissituaties (uitwisseling en gezamenlijke analyse van gegevens, etc.)	
62	Werking en Bestuur EGTS-GECT	De ontmoetingen van de verkozenen herdenken : ontmoetingen organiseren van het comité op originele plaatsen, niet-institutioneel en vriendschappelijk; het statutaire deel van de ontmoetingen beperken, Belgische en Franse verkozenen door elkaar laten plaatsnemen; systematisch in klein comité een uitwisseling en debat organiseren over de actualiteit, over een prioritair grensoverschrijdend thema, systematisch samen de maaltijd nemen of een maaltijd voorzien bij ontmoetingen	<p>In de voorstellen onderaan de tabel over de werking van de EGTS-GECT, het werkingsbudget, de organisatie.... werd er rekening gehouden met de punten 62 tot 86.</p>
63	Werking en Bestuur EGTS-GECT	Een jaarlijkse bijeenkomst organiseren van burgemeesters met alle verkozenen van de EGTS met als centraal thema de grensoverschrijdende	

		samenwerking, geïllustreerd met goede praktijken	
64	Werking en Bestuur EGTS-GECT	Geïnteresseerde verkozenen, die zich voldoende vrij kunnen maken, verantwoordelijkheden geven binnen de EGTS (oproep om interesse bekend te maken ?)	
65	Werking en Bestuur EGTS-GECT	Elke partner een delegatie/het leiden van een thema toevertrouwen	
66	Werking en Bestuur EGTS-GECT	Het bestuur van de EGTS openzetten voor/verbreden naar andere spelers : uit de economische wereld, inwoners	
67	Werking en Bestuur EGTS-GECT	De verkozenen van de grensregio op de hoogte houden van de grensoverschrijdende samenwerking en van Europees nieuws, bvb door een nieuwsbrief om de indruk te overstijgen dat het gaat om complexe materie, die gereserveerd is voor experts	
68	Werking en Bestuur EGTS-GECT	Een infobrochure maken met de Belgische en Franse instellingen, een lijst met contactpersonen in verschillende domeinen, een woordenboek met technische terminologie, een lijst opmaken van elke gemeente langs de grens, een inventaris maken van de politieke competenties in de grensregio.	
69	Werking van de EGTS – Delen van ervaring en terreinbezoeken	Terreinbezoeken evalueren en verderzetten (gevoelig zijn voor de aanpak, etc.)	

70	Werking van de EGTS – Delen van ervaring en terreinbezoeken	Regelmatig een interventie van een expert of een verkozenen voorzien over projecten die lopen aan beide zijden van de grens	
71	Werking van de EGTS – Strategie en evaluatie	Grote prioriteiten benoemen, maar soepel en reactief blijven, om nieuwe uitdagingen te integreren in de werking in functie van de noden en de evolutie van de context	
72	Werking van de EGTS – Strategie en evaluatie	Als keuzecriterium voor projecten altijd de concrete uitwerking en haalbaarheid van een project voorstellen en het uiteindelijke nut voor de inwoners (succesfactor, naar het voorbeeld van Tepscan)	
73	Werking van de EGTS – Strategie en evaluatie	Feedback van op het terrein en eventuele remmingen bij grensoverschrijdende samenwerking terugkoppelen naar de Europese en nationale instellingen (zich positioneren als de 'belichaming' van het Europa van elke dag, lokale antenne van de Europese Unie)	
74	Werking van de EGTS – Strategie en evaluatie	Team EGTS de opdracht geven om oproepen voor projecten in het oog te houden, informatie te verspreiden, mogelijke partners te zoeken en projecten op die manier te dragen	
75	Werking van de EGTS – Strategie en evaluatie	Team EGTS een rol geven van initiatiefnemer van projecten, maar niet noodzakelijk als partner deel te nemen in de uitvoering ervan (met name in het geval van Interreg-projecten)	

76	Werking van de EGTS – Strategie en evaluatie	Het strategisch meerjarenplan van de EGTS evalueren, jaarlijks een audit organiseren (UGent en AGUR) om de evaluatie over de werking van de EGTS verder te evalueren.	
77	Werking van de EGTS – Financieringstools	Een nieuwe, territoriale projectenportefeuille van Interreg realiseren om financiële middelen vrij te maken voor de geprogrammeerde acties... maar niet noodzakelijk Interreg projecten willen integreren (zwaar, spanningen)	
78	Werking van de EGTS – Financieringstools	De mogelijkheden bekijken om zich aan te melden voor toekomstige EFRO financiering voor grensoverschrijdende expertise	
79	Werking van de EGTS – Financieringstools	Een programma voor grensoverschrijdende microprojecten introduceren (volgens een vereenvoudigde procedure)	
80	Werking van de EGTS - Technisch team	De rol bevestigen, die de directie van de EGTS moet nemen als facilitator van de grensoverschrijdende dialoog tussen partners, en voor het realiseren van grensoverschrijdende projecten (organisatie van projectgroepen, jaarlijkse redactie van een actieprogramma voor het bureau, permanent link met de co-voorzitters)	

81	Werking van de EGTS - Technisch team	Beroep doen op personen die de nodige contacten onderhouden met verenigingen, scholen, lokale gemeenschappen om projecten te realiseren die de grensoverschrijdende relaties bevorderen en met name kunnen helpen bij de administratieve formaliteiten voor het indienen van een microproject	
82	Werking van de EGTS - Technisch team	Technische middelen delen : bronnen van observatie, vertaalmiddelen ter beschikking van de partners voor live en online ontmoetingen.	
83	Werking van de EGTS - Technisch team	Onderzoeken of samenwerking tussen de EGTS-en voor de 'back office' (administratief en financieel beheer) de werklust en de administratieve last kan verminderen	
84	Werking van de EGTS - Technisch team	Technische 'partnercellen' creëren, waarin elke partner kan bijdragen met zijn expertise (ruimtelijk observatorium, projecten opzetten, financiering zoeken)	
85	Werking van de EGTS - Website	De website van de EGTS verbeteren en de inhoud heroriënteren (bvb meer gericht op inwoners)	
86	Fonctionnement du GECT - Website	De bronnen op de website kapitaliseren, de website ontwikkelen en vervolledigen (meer informatie, meer mogelijkheden om lokale grensoverschrijdende initiatieven in the picture te zetten, veelbelovende grensoverschrijdende initiatieven naar voren schuiven, link naar de website van de EGTS op alle websites van de partners van de EGTS.	

87	Universiteit	Een of meerdere ontmoetingen organiseren tussen de Université du Littoral Côte d'Opale waar Duinkerke voorzitter van is en de UGent.	Collectieve informatiesessies in de verschillende filialen : wat bestaat er bij de een en wat bij de ander? Productie van gedematerialiseerde ondersteuning van de beide universiteiten, via de website van de EGTS-GECT.
----	--------------	--	--

De EGTS-GECT voor de 3 komende jaren: Middelen in te zetten volgens de voorgestelde verdere ontwikkeling

Voor wat betreft de kantoren van de EGTS-GECT

De EGTS betreft sinds 2009 kantoren in Veurne (met een huurcontract en een onderhandelde huurprijs bij de stad Veurne). De laatste tijd blijken de kantoren steeds minder bezet, alleen voor ontmoetingen van het team van de EGTS.

Na consultatie met de twee co-voorzitters is het voorzien om:

- een kantoor EGTS-GECT te voorzien met aangepast signalisatie, bijvoorbeeld een zaal, gedeeld met anderen, in het stadhuis van Veurne.
- afstand te doen van de kantoren van de EGTS-GECT op de Grote Markt in Veurne.

Het personeel dat ter beschikking wordt gesteld van de EGTS heeft een bureau in de zetels van de respectievelijke organisaties (Heleen Notebaert en Nick Decraemer in de WVI in Brugge; Nathalie Cos en Greta Gisolet in de Communauté urbaine de Dunkerque ; Nathalie Legros in het Maison de l'Europe, Quai de la Citadelle in Duinkerke, gezien de overeenkomst van ter beschikkingstelling van diensten tussen Maison de l'Europe en de EGTS).

De kosten die de kantoren in Veurne nu met zich meebrengen, zouden een budget vrijmaken, dat kan besteed worden aan andere uitgaven.

De sociale zetel van de EGTS in Frankrijk en de voor de EGTS voorziene zaal in het stadhuis van Veurne, laten toe om het Frans-Belgische evenwicht te bewaren.

Voor wat betreft het personeel

Op vandaag heeft de EGTS-GECT geen eigen personeel. Om historische redenen gaat het om terbeschikkingstelling van personeel, dat wordt gerealiseerd en gefactureerd in euro aan de EGTS-GECT.

De WVI stelt volgende personen ter beschikking:

Heleen Notebaert aan 50 % voor het luik communicatie;

Nick Decraemer, aan 15% van zijn tijd voor de administratie, wat gezien de omstandigheden de laatste maanden vaak neerkomt op taken voor de boekhouding. Er zijn stappen ondernomen om nu ook vanop afstand toegang te hebben tot de boekhouding, wat lange verplaatsingen naar Veurne binnen de perken houdt.

De Communauté urbaine de Dunkerque, stelt volgende personen ter beschikking:

Nathalie Cos, voor 50% voor haar tijd. Diensthoofd in ondersteuning van de directie van de EGTS-GECT.

Greta Grisolet, assistente aan 80 % van haar tijd.

Zonder te rekenen, Pascale Montefiore, chargée de mission bij het kabinet van de Voorzitter, voor wie momenteel nog geen enkel percentage van haar tijd is bepaald.

Voor het Maison de l'Europe. Er is geen terbeschikkingstelling van personeel in die zin van het woord, maar een overeenkomst van terbeschikkingstelling van diensten. De algemene diensten die Nathalie Legros, aangesteld als directie van de EGTS-GECT, levert voor de EGTS, vallen onder een forfaitair bedrag.

Als we de acties zoals ze voorgesteld werden voor de jaren die komen, willen ontwikkelen, dan zal het nodig zijn om de competenties te herbekijken die we rond dit project moeten verzamelen, met name door :

- De aanwerving van tweetalige FR/NL animatoren van het grensgebied om de link te creëren tussen verschillende assen;
- Competenties rond communicatie via sociale media (Facebookpagina voor de interactie met gemeenten aan beide zijden van de grens, instagram om amateurfotografen van beide zijden van de grens te stimuleren om hun landschapsfoto's te plaatsen...)
- De functie van 'chargé de développement' met de capaciteit om te antwoorden op projectoproepen (zie rubriek budget).

Algemene organisatie van de EGTS-GECT

De directie van de EGTS-GECT wenst om een netwerk van technici rond zich te scharen, die onderlegd zijn in grensoverschrijdende acties, ter ondersteuning voor wat zal gerealiseerd worden. Deze Frans-Belgische groep heeft pariteit, dus evenveel Fransen als Belgen. Deze groep van 10 à 12 technici zal regelmatig samenkomen (live of via videovergaderingen) om samen te handelen en te werken volgens de gewenste evolutie van de EGTS-GECT. Een lijst van vermoedelijke deelnemers aan deze groep is samengesteld en zij zullen binnenkort gecontacteerd worden voor een eerste bijeenkomst.

Dit « orgaan van technische afstemming » krijgt een naam die de groep zelf zal bedenken op de eerste bijeenkomst. Drie voorstellen voor deze naam zullen voorgelegd worden.

Er komt geen technisch comité meer zoals dat voorheen gedaan werd, noch zullen er, tenminste bij de aanvang, thematische werkgroepen bestaan. Als er gespecialiseerde werkgroepen zouden moeten opgericht worden, dan zal de EGTS tijdelijk tussenkomen om de goede partners te vinden aan beide zijden van de grens, links te creëren en de voorziene projecten te valoriseren.

Het is ook nodig om een jaarlijks lastenboek op te stellen voor de noden aan vertaling en tolkenwerk voor de EGTS-GECT. We doen daarbij beroep op niet alleen artificiële intelligentie voor courante noden, maar ook op vertaalbureaus, die met ons een contract zullen ondertekenen op basis van een forfait. Zo vermijden we tijdverlies aan eenmalige consultaties per keer voor diensten waar we sowieso regelmatig moeten op beroep doen.

Communicatie van de EGTS-GECT

In voorbereiding van de voorstelling van dit strategisch plan heeft de directie van de EGTS-GECT een communicatiespecialist geconsulteerd, die ons voor begin 2023 een basiskader zal geven voor de structuur van de communicatie rond 3 assen:

- De creatie van een grensoverschrijdend merk door een label dat toegekend wordt aan elk event, elke actie, project, initiatief dat door partners van de EGTS of door derden georganiseerd wordt;
- Een naam voor de EGTS-GECT waarin ieder de grensoverschrijdende regio terugvindt, als levensruimte voor de miljoenen Europese burgers die we zijn. Een naam, die maakt dat iedereen begrijpt met welke acties de EGTS-GECT bezig is, daar die nu slechts weergeeft welk statuut de organisatie heeft, maar niet waar die voor staat of wat die doet.
- Aangepaste communicatie-acties en aanbevelingen, om de inwoners van de grensregio te bereiken.

Vertrekkend vanuit de basis die zo gelegd wordt, zal de groep grensoverschrijdende technici kunnen gebruik maken, verder laten evolueren, en laten overvloeien in een operationele fase, om uiteindelijk een lastenboek te schrijven en een oproep te lanceren bij communicatiebureaus aan beide zijden van de grens. Het gaat er dan om om een globaal communicatieplan te bekomen, dat geldig is en dat rekening houdt met de twee culturen aan de Franse en aan de Belgische kant van de grens.

Budget van de EGTS-GECT

We komen bijna aan het laatste trimester van 2022, op het einde van de verschillende Interreg-programma's, waarin de EGTS-GECT partners was of geassocieerd partners was en waarin over het algemeen de communicatie over het project en over de resultaten van het project werd opgenomen. (voorbeeld : grensoverschrijdende mobiliteitskaart in het kader van het project Transmobil, geleid door de Provincie West-Vlaanderen) of onder andere ook de organisatie van slotevents van projecten geleid door partners (voorbeeld slotevent van Mageteaux).

De Europese financiering aan de EGTS-GECT stopt dus en het zal nodig zijn om andere financieringsbronnen te vinden, in aanvulling van de jaarlijkse bijdragen van de publieke partners aan het werkingsbudget van de organisatie, wat slechts een basisbudget is.

Deze aanvulling zouden we kunnen vinden :

- Op Europees vlak, waarbij we kunnen ingaan op oproepen voor projecten zoals daar zijn « Erasmus+ » of nog «Burgers, gelijkheid, rechten en waarden – luik 3 engagement en participatie van burgers» of projecten die regelmatig gelanceerd worden door de DG Regio (Europese Commissie verantwoordelijk voor de structurele fondsen van EFRO, FSE+...)
- Op nationaal vlak voor Frankrijk en op federaal vlak voor België wanneer projectoproepen gelanceerd worden;
- Op regionaal vlak en op niveau van het departement in Frankrijk en op niveau van de Provincies in België.

Waakzaamheid hierover is geboden, net als aanwerving op deze competenties voor de ontwikkeling van projecten.